Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ М.В.ЛОМОНОСОВА»

ФАКУЛЬТЕТ ПЕДАГОГИЧЕСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ

Принято
Протокол заседания
Ученого Совета ФПО МГУ
№ 30 от «19» июня 2025 г.

Утверждаю
И.о. декана ФПО МГУ
Т.А. Тореева
«23» 06 2025 г.

Основная профессиональная образовательная программа высшего образования

Направление подготовки (специальность) высшего образования
44.04.01 Педагогическое образование

Направленность (профиль) программы
Управление образованием

Уровень высшего образования
Магистратура

Форма обучения – **очная**

Москва 2025

Основная профессиональная образовательная программа «Управление образованием» разработана в соответствии с самостоятельно установленным МГУ образовательным стандартом (ОС МГУ) для реализуемых основных профессиональных образовательных программ высшего образования по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование (уровень магистратуры), утвержденным приказом МГУ от 30 августа 2019 года № 1056 (в редакции приказов МГУ от 11 сентября 2019 года № 1109, от 07 октября 2021 года № 1048, от 29 мая 2023 года № 700, от 29 мая 2023 года № 702, от 29 мая 2023 года № 703, от 30 августа 2024 года № 1108).

I. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1. Назначение основной профессиональной образовательной программы

Основная профессиональная образовательная программа высшего образования – программа магистратуры (далее – ОПОП ВО), реализуемая на факультете педагогического образования МГУ по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование, направленность (профиль) «Управление образованием», представляет собой систему документов, разработанную и утвержденную МГУ имени М.В.Ломоносова в соответствии с требованиями федеральных нормативных документов и самостоятельно установленного образовательного стандарта МГУ по направлению подготовки 44.04.01 «Педагогическое образование» (уровень магистратуры), утвержденным приказом МГУ от 30 августа 2019 года № 1056 (в редакции приказов МГУ от 11 сентября 2019 года № 1109, от 10 июня 2021 года № 609, от 21 декабря 2021 года № 1404; от 29 мая 2023 года № 702).

ОПОП предназначена для подготовки административных и руководящих работников в сфере образования и специалистов научно-исследовательских организаций, связанных с решением управленческих проблем образовательных организаций.

Актуальность программы обусловлена растущими потребностями рынка труда в квалифицированных управленческих кадрах для различных образовательных структур. Профессиональная подготовка магистров направлена на овладение фундаментальными знаниями, методологиями системного и мультидисциплинарного подходов, современным аналитическим инструментарием, методами инновационной и проектно-исследовательской деятельности.

Востребованность выпускников такой квалификации связана с чрезвычайной интенсивностью изменений, происходящих в образовании, требующих фундаментальной подготовки современных педагогических кадров.

ОПОП регламентирует цели, ожидаемые результаты, содержание, условия и технологии реализации образовательного процесса, оценку качества подготовки выпускника по данному направлению подготовки и профилю магистерской программы, включает в себя: общую характеристику образовательной программы, учебный план, календарный учебный график, рабочие программы дисциплин (модулей), программы практики, в том числе научно-исследовательской работы, рабочую программу воспитания, ГИА, оценивающие и методические материалы, а также другие материалы, обеспечивающие качество подготовки обучающихся.

1.2. Нормативные правовые документы

Федеральный закон Российской Федерации от 10 ноября 2009 года № 259-ФЗ «О Московском государственном университете имени М.В.Ломоносова и Санкт-Петербургском государственном университете».

Федеральный закон Российской Федерации от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».

Федеральный закон Российской Федерации от 31.07.2020 № 304-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» по вопросам воспитания обучающихся».

Федеральный закон Российской Федерации от 26.05.2021 № 144-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации».

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 22 февраля 2018 года № 126.

Образовательный стандарт, самостоятельно устанавливаемый МГУ имени М.В.Ломоносова по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование (уровень магистратуры), утвержденный приказом МГУ от 30 августа 2019 года № 1056.

Профессиональный стандарт 01.001 «Педагог (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель)», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты

Российской Федерации от 18 октября 2013 года, № 544н, (зарегистрировано в Министерстве юстиции Российской Федерации 6 декабря 2013 года, регистрационный № 30550).

Профессиональный стандарт 01.003 «Педагог дополнительного образования детей и взрослых», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22 сентября 2021 года № 652н, (зарегистрировано в Министерстве юстиции Российской Федерации 17 декабря 2021 года, регистрационный № 66403).

Профессиональный стандарт 01.011 «Руководитель образовательной организации (управление дошкольной образовательной организацией и общеобразовательной организацией)», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 19 апреля 2021 года № 250н (зарегистрировано в Министерстве юстиции Российской Федерации 02 сентября 2021 года, регистрационный № 64848)

Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденный приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 6 апреля 2021 года,

№ 245 (зарегистрировано в Министерстве юстиции Российской Федерации 13 августа 2021года, регистрационный № 64644).

Положение о практической подготовке обучающихся, утвержденное приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации и Министерства просвещения Российской Федерации от 5 августа 2020 года № 885/390 (зарегистрировано в Министерстве юстиции Российской Федерации 11 сентября 2020 года, регистрационный №59778).

Порядок проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 29 июня 2015 года № 636 (зарегистрировано в Министерстве юстиции Российской Федерации 22 июля 2015 года, регистрационный № 38132).

Порядок зачета организацией, осуществляющей образовательную деятельность, результатов освоения обучающимися учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, дополнительных образовательных программ в других организациях, осуществляющих образовательную деятельность, утвержденный приказом Министерства науки и высшего образования РФ и Министерства просвещения РФ от 30 июня 2020 г. №845/369.

Устав МГУ имени М.В.Ломоносова. Локальные нормативные акты МГУ.

1.3. Определения и сокращения

Образовательный стандарт МГУ (ОС МГУ) – образовательный стандарт, самостоятельно устанавливаемый МГУ имени М.В.Ломоносова для реализуемых основных профессиональных образовательных программ высшего образования;

ОПОП ВО – основная профессиональная образовательная программа высшего образования – программа магистратуры;

Зачетная единица (з.е.) – унифицированная единица измерения трудоемкости учебной

нагрузки обучающегося при освоении ОПОП ВО (отдельных элементов ОПОП ВО), включающая в себя все виды учебной деятельности обучающегося, предусмотренные учебным планом для достижения планируемых результатов обучения. Одна зачетная единица соответствует 36 академическим часам. Объем структурных элементов ОПОП ВО выражается целым числом зачетных единиц. При реализации совместных образовательных программ величина зачетной единицы может составлять не менее 25 и не более 30 астрономических часов (установленная величина зачетной единицы должна быть единой в рамках ОПОП ВО);

ФОС – система методических и контрольно-измерительных материалов, предназначенных для оценивания уровня знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, компетенций обучающихся по программам бакалавриата, программам магистратуры; программам специалитета;

УК – универсальные компетенции выпускников ОПОП ВО;

ОПК – общепрофессиональные компетенции выпускников ОПОП ВО;

ПК – профессиональные компетенции выпускников ОПОП ВО;

СПК – специализированные компетенции выпускников ОПОП ВО;

ФГОС ВО – федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования;

Сетевая форма – сетевая форма реализации ОПОП ВО.

II. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВЫПУСКНИКОВ

2.1. Общее описание профессиональной деятельности выпускников

Профессиональная деятельность выпускника ОПОП направлена на: проектирование и осуществление процесса обучения, воспитания и развития с использованием современных технологий, с учетом специфики предметной области и в соответствии с возрастными и психофизиологическими особенностями обучающихся, в том числе их образовательными потребностями и интересами; научно-исследовательскую и организационно-управленческую деятельность в сфере образования.

Профессиональная деятельность выпускников МГУ может осуществляться в образовательных организациях общего, среднего профессионального, высшего и дополнительного образования, в органах управления образованием.

2.2. Область, сфера профессиональной деятельности, в которой выпускники ОПОП могут осуществлять профессиональную деятельность:

01 Образование и наука (в сфере начального общего, основного общего, среднего общего образования, среднего профессионального, высшего и дополнительного образования; в сфере научных исследований; в органах управления образованием);

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях профессиональной деятельности и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника**.**

Перечень основных объектов (или областей знания) профессиональной деятельности выпускников: социальная среда; образовательные системы; образовательные программы, в том числе индивидуальные, адаптированные; обучение; воспитание; развитие; образовательные и педагогические проекты; специальные научные знания, в том числе в предметной области.

2.3. Типы задач профессиональной деятельности, к выполнению которых обязательно готовятся выпускники магистратуры МГУ по профилю «Управление образованием»:

- педагогический;
- научно-исследовательский;
- организационно-управленческий.

2.4. Задачи профессиональной деятельности

В зависимости от типа (типов) задач профессиональной деятельности, на которые ориентирована ОПОП ВО, выпускники МГУ должны быть подготовлены к выполнению следующих **задач профессиональной деятельности:**

Педагогический тип задач профессиональной деятельности

Задачи:

- изучение индивидуальных и групповых возможностей, потребностей и достижений обучающихся в зависимости от уровня осваиваемой образовательной программы и проектирование на основе полученных результатов индивидуальных образовательных маршрутов обучения, воспитания и развития;
- планирование и осуществление процесса обучения и воспитания в сфере образования с использованием технологий, отражающих специфику предметной области и соответствующих возрастным и психофизическим особенностям обучающихся, в том числе их особым образовательным потребностям.

Научно-исследовательский тип задач профессиональной деятельности

Задачи:

- анализ результатов научных исследований в сфере науки и образования, их применение при решении профессиональных задач;

- планирование и реализация собственного педагогического исследования с использованием современных научных методов и технологий.

Организационно-управленческий тип задач профессиональной деятельности

Задачи:

- управление образовательной организацией или её подразделением;

- организация учебной и воспитательной работы в образовательной организации;

- разработка, анализ и оценка образовательных программ, проектов, программ развития и совершенствования деятельности образовательных организаций.

2.5. Перечень профессиональных стандартов

Перечень профессиональных стандартов соотнесенных с ОПОП ВО по направлению подготовки приведен в таблице 1 Приложения 1. Перечень обобщённых трудовых функций, имеющих отношение к профессиональной деятельности выпускника МГУ по направлению подготовки приведен в таблице 2 Приложения 1.

III. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

3.1. Направленность (профиль) образовательной программы

Образовательная программа в рамках направления 44.04.01 Педагогическое образование направленность «Управление образованием».

3.2. **Квалификация, присваиваемая выпускнику ОПОП ВО**: магистр (согласно ФГОС ВО по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование и уровню высшего образования магистратура).

3.3. **Объем образовательной программы**: 120 з. е.

3.4. **Форма обучения**: очная.

3.5. **Срок получения образования**: 2 года.

3.6. **Язык образования**

Образовательная деятельность по ОПОП ВО осуществляется на государственном языке Российской Федерации и в соответствии с ОС МГУ по направлению подготовки Педагогическое образование.

3.7. **Применение электронного обучения**

ОПОП ВО может быть реализована с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

IV. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

4.1. Результаты освоения основной профессиональной образовательной программы

В результате освоения программы магистратуры у выпускника должны быть сформированы общекультурные, общепрофессиональные, профессиональные и специализированные компетенции, необходимые для осуществления профессиональной деятельности и быть успешным на рынке труда. В области воспитания целью образовательной программы по направлению подготовки является развитие у магистрантов личностных качеств, способствующих их творческой активности, общекультурному росту и социальной мобильности: целеустремленности, организованности, ответственности, самостоятельности, гражданственности, коммуникативности, приверженности этическим ценностям, стремления к самореализации и самосовершенствованию в профессиональной деятельности.

4.2. Универсальные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Таблица 4.1

Категория универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции
Научное мышление	Компетенция УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий, формулировать научно обоснованные гипотезы, применять методологию научного познания в профессиональной деятельности	Индикатор УК-1.1 Осуществляет критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывает стратегию действий, формулирует научно обоснованные гипотезы, применяет методологию научного познания в профессиональной деятельности.
	Компетенция УК-2 Способен использовать философские категории и концепции при решении социальных и профессиональных задач	Индикатор УК-2.1 Использует основные философские категории и концепции при решении социальных и профессиональных задач.
Разработка и реализация проектов	Компетенция УК-3 Способен разрабатывать, реализовывать и управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла, предусматривать и учитывать проблемные ситуации и риски проекта	Индикатор УК-3.1 Разрабатывает, реализовывает и управляет проектом на всех этапах его жизненного цикла, предусматривает и учитывает проблемные ситуации и риски проекта
Командная работа и лидерство	Компетенция УК-4 Способен организовывать и осуществлять руководство работой команды (группы), вырабатывая и реализуя командную стратегию для достижения поставленной цели	Индикатор УК-4.1 Организовывает и осуществляет руководство работой команды (группы), вырабатывает и реализует командную стратегию для достижения поставленной цели
Коммуникация и межкультурное взаимодействие	Компетенция УК-5 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числена иностранном языке (иностранных языках), для академического и профессионального взаимодействия	Индикатор УК-5.1 Применяет современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном языке (иностранных языках) для академического и профессионального взаимодействия
	Компетенция УК 6 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в	Индикатор УК-6.1 Анализирует и учитывает разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия

	процессе межкультурного взаимодействия	
Самоорганизация и саморазвитие	Компетенция УК-7 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки, формировать приоритеты личностного и профессионального развития	Индикатор УК-7.1 Определяет и реализует приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки, формирует приоритеты личностного и профессионального развития. Индикатор УК-7.2 Определяет пути совершенствования индивидуальной образовательной траектории в отношении междисциплинарных знаний

4.3. Общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Таблица 4.3

Код и наименование общепрофессиональной компетенции	**Код и наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции**
Компетенция ОПК-1 Способен проектировать и осуществлять профессиональную деятельность на основе знаний научной организации труда, в рамках нормативно-правовой базы в сфере образования, с соблюдением норм профессиональной и корпоративной этики.	Индикатор ОПК-1.1 Проектирует профессиональную деятельность в соответствии с нормативно-правовыми актами в сфере образования и нормами профессиональной этики. Индикатор ОПК-1.2 Осуществляет профессиональную деятельность на основе специальных научных знаний и результатов исследований в соответствии с нормативно-правовыми актами в сфере образования и нормами профессиональной этики.
Компетенция ОПК-2 Способен разрабатывать основные и дополнительные образовательные программы, а также научно- и информационно-методическое обеспечение процесса их реализации в соответствии с нормативно-правовыми актами и потребностями работодателей.	Индикатор ОПК-2.1 Разрабатывает основные и дополнительные образовательные программы (ОП); при проектировании образовательных программ учитывает различные контексты, в которых протекают процессы обучения, воспитания и социализации. Индикатор ОПК-2.2 Разрабатывает научно- и информационно-методическое обеспечение процесса реализации образовательных программ.
Компетенция ОПК-3	Индикатор ОПК-3.1

Способен планировать и организовывать образовательную деятельность обучающихся в индивидуальных и групповых формах, обоснованно отбирать и применять эффективные психолого-педагогические, в том числе инклюзивные, технологии в педагогической деятельности, необходимые для индивидуализации обучения, развития, воспитания обучающихся с особыми образовательными потребностями.	Осуществляет выбор методов, форм и средств обучения, при планировании образовательной деятельности обучающихся, в том числе с особыми образовательными потребностями при реализации образовательного процесса на соответствующем уровне образования. Индикатор ОПК-3.2 Осуществляет образовательную деятельность на основе отбора и использования психолого-педагогических (в том числе инклюзивных) технологий, оказывает адресную помощь обучающимся с учетом их индивидуальных образовательных потребностей.
Компетенция ОПК-4 Способен обеспечить условия духовно-нравственного воспитания на основе базовых национальных и интернациональных ценностей.	Индикатор ОПК-4.1 Создает и реализовывает условия и принципы духовно-нравственного воспитания обучающихся на основе базовых национальных и интернациональных ценностей.
Компетенция ОПК-5. Способен осуществлять мониторинг образовательных результатов обучающихся, осуществлять смысловой анализ и интерпретацию данных мониторинга с целью выявления и преодоления трудностей в обучении с учетом индивидуальных возможностей и образовательных потребностей обучающихся	Индикатор ОПК-5.1 Применяет методы контроля и оценки образовательных результатов обучающихся, осуществляет мониторинг образовательных результатов обучающихся. Индикатор ОПК-5.2 Осуществляет смысловой анализ и интерпретацию данных мониторинга с целью выявления и преодоления трудностей в обучении с учетом индивидуальных возможностей и образовательных потребностей обучающихся.
Компетенция ОПК-6 Способен планировать и организовывать взаимодействия участников образовательного процесса и социальных партнеров, учитывая основные тенденции развития образования и актуальные данные научных исследований как основу для определения целей и задач педагогической деятельности.	Индикатор ОПК-6.1 Учитывает основные тенденции развития образования и актуальные данные научных исследований в процессе определения целей и задач при планировании педагогической деятельности. Индикатор ОПК-6.2 Организовывает взаимодействие и сотрудничество с субъектами образовательных отношений и социальными партнерами.

4.4. Профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Таблица 4.4

Код и наименование профессиональной компетенции	Индикаторы достижения компетенции (для планирования результатов обучения по элементам образовательной программы и соответствующих оценочных средств)
Педагогический тип задач профессиональной деятельности:	
ПК-1. Способен планировать и осуществлять процесс обучения и воспитания в сфере образования с использованием технологий, отражающих специфику предметной области и соответствующих возрастным и психофизиологическим особенностям обучающихся, в том числе их особым образовательным потребностям.	Индикатор ПК-1.1 Планирует процесс обучения и воспитания в сфере образования с использованием технологий, отражающих специфику предметной области и особенности обучающихся. Индикатор ПК-1.2 Осуществляет образовательный процесс с использованием технологий, соответствующих возрастным и психофизиологическим особенностям обучающихся, в том числе их особым образовательным потребностям.
Научно-исследовательский тип задач профессиональной деятельности	
ПК-2. Способен анализировать результаты научных исследований, применять их при решении конкретных научно-исследовательских задач в сфере науки и образования	Индикатор ПК-2.1 Выделяет, проводит анализ и систематизирует основные идеи и результаты международных и отечественных исследований в сфере науки и образования. Индикатор ПК-2.2 Применяет современные научные знания и результаты педагогических исследований при решении конкретных научно-исследовательских задач в сфере науки и образования
ПК-3. Способен самостоятельно разрабатывать и проводить педагогические исследования и на их основе создавать новые методы и методики научно-исследовательской и практической профессиональной деятельности.	Индикатор ПК-3.1 Использует современные научные знания при разработке и проведении педагогических исследований в рамках выбранной проблематики, отбирает методологические основания, методы исследования и источники информации. Индикатор ПК-3.2 Проводит педагогические исследования и при решении задач, возникающих в ходе исследовательской деятельности, модифицирует и создает новые методы и методики научно-исследовательской и практической профессиональной деятельности, оценивать результаты исследования и применять их в профессиональной деятельности.
Организационно-управленческий тип задач профессиональной деятельности	
ПК-4.	Индикатор ПК-4.1

Способен организовывать взаимодействие всех участников образовательного процесса и руководить организацией (подразделением) в сфере образования	Осуществляет планирование и организацию взаимодействия всех участников образовательного процесса. Индикатор ПК-4.2 Руководит подразделениями и группами сотрудников в сфере образования.
ПК-5. Способен использовать современные модели и технологии управления организацией, личностным и профессиональным развитием педагогических кадров	Индикатор ПК-5.1 Использует современные модели и технологии управления организацией. Индикатор ПК-5.2 Применяет современные методы и инструменты управления личностным и профессиональным развитием педагогических кадров.

4.5. Специализированные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Выпускник, освоивший программу магистратуры, должен обладать следующими **специализированными профессиональными компетенциями,** соответствующими направленности (профилю) «Управление образованием» программы магистратуры:

Таблица 4.5

Код и наименование специализированной компетенции	**Индикаторы достижения компетенции (для планирования результатов обучения по элементам образовательной программы и соответствующих оценочных средств)**
СПК-1. Способен разрабатывать и осуществлять анализ стратегий, целей, задач, программ как отдельного образовательного и планов развития учреждения, так и различных структурных звеньев образовательной системы.	Разрабатывает и осуществляет анализ стратегий, целей, задач, программ как отдельного образовательного и планов развития учреждения, так и различных структурных звеньев образовательной системы.
СПК-2. Способен осуществлять маркетинговую деятельность в сфере образования.	Умеет осуществлять маркетинговую деятельность в сфере образования.
СПК-3. Способен использовать современные методы законодательного регулирования управленческих, финансовых, трудовых отношений в системе образования.	Умеет применять современные методы законодательного регулирования управленческих, финансовых, трудовых отношений в системе образования.

Перечень компетенций с указанием индикаторов их достижения и соответствующих им результатов обучения по отдельным элементам образовательной программы, приведены в рабочих программах дисциплин и практик.

V. Структура ОПОП

5.1. Структура и объем программы. Базовая и вариативная часть.

Структура программы магистратуры включает:

Блок 1 «Дисциплины (модули)» – 65 з. е.;

Блок 2 «Практика» – 46 з. е.;

Блок 3 «Государственная итоговая аттестация» – 9 з. е.

Факультативы – 2 з. е.

Структура программы включает обязательную часть (базовую) и часть, формируемую участниками образовательных отношений (вариативную).

К обязательной части программы магистратуры относятся дисциплины (модули), а также практики, обеспечивающие формирование общепрофессиональных компетенций; профессиональных компетенций, соответствующих типам задач профессиональной деятельности, на которые ориентирована ОПОП ВО в соответствии с пунктом 2.2. ОС МГУ; государственная итоговая аттестация.

Дисциплины (модули) и практики, обеспечивающие формирование универсальных компетенций, могут включаться в обязательную часть программы магистратуры и в часть, формируемую участниками образовательных отношений.

В вариативную часть ОПОП ВО входят дисциплины (модули), определяющие направленность (профиль) ОПОП ВО, включая дисциплины, обеспечивающие формирование специализированных компетенций.

Обучающимся обеспечивается возможность освоения элективных (избираемых в обязательном порядке) дисциплин (модулей) в порядке, установленным локальным нормативным актом. Объем элективных (избираемых в обязательном порядке) дисциплин (модулей) должен составлять не менее 30 процентов общего объема дисциплин (модулей) (вариативная часть).

Также обучающимся обеспечивается возможность освоения факультативных дисциплин. Факультативные дисциплины не включаются в объем программы магистратуры.

В Государственную итоговую аттестацию по результатам освоения ОПОП ВО входят:

- государственный экзамен (включая подготовку к сдаче и сдачу государственного экзамена);

- защита выпускной квалификационной работы (включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты).

5.2. **Обязательная часть и часть, формируемая участниками образовательных отношений**

Таблица 5.1.

Элементы ОПОП	**Объем элементов ОПОП в зачетных единицах**	**Коды компетенций**
БЛОКИ, ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛИ)		
Базовая часть	**28**	
Иностранный язык	7	УК-5, УК-6, ОПК-4
История и философия образования	2	УК-1, УК-2, УК-6, ОПК-4
Информационные технологии и цифровые технологии в образовании	2	УК-5, ОПК-2, ОПК-5, ПК-1
Организационно-управленческая деятельность в сфере образования	2	УК-4, ОПК-1, ПК-4, ПК-5, СПК-1

Проблемы и риски современного образования	2	УК-3, ОПК-3, ОПК-6
Инновационные процессы в образовании	2	УК-3, ОПК-6
Педагогическое проектирование	3	УК-3, ОПК-2, ОПК-5, ОПК-6, ПК-1, ПК-2, ПК-3
Методология и технология обучения	2	УК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-5, ОПК-6, ПК-1
Методология педагогического исследования	2	ПК-2, ПК-3
Современные методы психолого-педагогического исследования в образовании	2	УК-1, ОПК-3, ОПК-5, ПК-2, ПК-3
Модуль «Педагогика» (Интегративно-деятельностная педагогика)	2	УК-1, УК-2, УК-7, ОПК-2, ОПК-5, ПК-1, ПК-2, ПК-3
Вариативная часть	**37**	
Межфакультетские курсы по выбору студента	2	
Практические занятия по русскому языку: синтаксис научной речи	4	УК-4, УК-5, ОПК-5
Психология		УК-4, УК-7, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-6, ПК1, ПК-4, ПК-5, СПК-2, СПК-3
Организационное поведение	3	УК-4, ОПК-1, ПК-4, ПК-5, СПК-1, СПК-3
Мониторинг в системе управления образованием	3	УК-3, ОПК-5, СПК-1
Экономика и финансирование системы образования	2	УК-1, УК-3, ОПК-1, ПК-4, СПК-1, СПК-2, СПК-3
Образовательный маркетинг	3	УК-6, ОПК-1, ОПК-2, СПК-1, СПК-2
Стратегическое управление	4	УК-3, УК-4, ОПК-1, ПК-4, ПК-5, СПК-1, СПК-2, СПК-3
Управление образованием: компаративистский анализ	2	УК-1, УК-6, ПК-2, ПК-4, ПК-5
Дисциплины по выбору (в том числе дисциплины на иностранном языке в объеме 4 зачетные единицы)	12	
Практики и научно-исследовательская работа	**31**	
Практики	**15**	
Учебная практика	**3**	
Ознакомительная практика	**3**	УК-1, УК-5, УК-6, УК-7, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, СПК-2
Производственная практика	**12**	

Педагогическая практика	6	УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, СПК-2, СПК-3
Преддипломная практика	6	УК-1, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6, УК-7, ОПК-1, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ПК-3
Научно-исследовательская работа	31	УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6, УК-7, ОПК-6, ПК-2, ПК-3, СПК-1
Государственная итоговая аттестация	**9**	
Государственный экзамен по направлению «Педагогическое образование»	3	
Защита выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации)	6	
Объем	**120**	

5.3. Учебный план образовательной программы с календарным графиком учебного процесса

Последовательность реализации ОПОП по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование, направленность (программа) «Управление образованием» по годам (включая теоретическое обучение, практики, промежуточные и итоговую аттестации, каникулы) приводится в учебном плане. (***Приложение 3).***

Учебный план обсуждается на Ученом совете МГУ и подписывается ректором МГУ.

Матрица компетенций

Матрица компетенций, в которой указана логическая последовательность освоения дисциплин (модулей) в разрезе формируемых универсальных, общепрофессиональных, профессиональных и специализированных компетенций представлена в ***Приложении 4.***

5.4. Рабочие программы дисциплин

ОПОП ВО – программа магистратуры по направлению подготовки 44.04.01. Педагогическое образование, направленность «Управление образованием» обеспечена рабочими программами всех учебных дисциплин, как обязательной части, так и части, формируемой участниками образовательных отношений. Рабочие программы дисциплин (модулей) учебного плана отражают планируемые результаты обучения – знания, умения, навыки и (или) опыт деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций и обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы. По профильным дисциплинам, определяемым выпускающей кафедрой, для обучающихся предусматривается практическая подготовка.

Рабочие программы дисциплин (модулей) учебного плана ОПОП ВО по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование, направленность (программа) «Управление образованием» представлены в ***Приложении 5***.

5.5. Практическая подготовка. Программы практик

Практическая подготовка, как форма организации образовательной деятельности, направленная на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций при освоении образовательной программы, осуществляется при реализации учебных курсов, дисциплин (модулей) и практик. Практическая подготовка организуется путем проведения практических занятий, практикумов, лабораторных работ и иных аналогичных видов учебной деятельности, предусматривающих участие обучающихся в выполнении отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Практическая подготовка при проведении практики организуется путем непосредственного выполнения обучающимися определенных видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Рабочие программы практик

Блок «Практики» является обязательным разделом ОПОП и представляет собой вид учебных занятий, непосредственно ориентированных на профессионально-практическую подготовку магистров. Практики закрепляют знания и умения, приобретаемые обучающимися в результате освоения теоретических курсов, вырабатывают практические навыки и способствуют комплексному формированию универсальных, общепрофессиональных, профессиональных и специализированных компетенций обучающихся.

Практики проводятся в структурных подразделениях ФПО МГУ и согласно договору о практиках в учреждениях и образовательных организациях города Москвы, обладающих необходимым кадровым и научно-техническим потенциалом. Аттестация по итогам практики проводится на основании отчета студента о прохождении практики. Форма отчета представлена в

рабочей программе практики. По результатам практики выставляется зачет с оценкой.

Программы практик разработаны в соответствии с Положением о практике обучающихся МГУ, осваивающих основные профессиональные образовательные программы высшего образования и представлены в ***Приложении 6.***

5.6. Государственная итоговая аттестация. Программа ГИА

Государственная итоговая аттестация выпускника является обязательной и осуществляется после освоения ОПОП в полном объеме. Порядок проведения государственной итоговой аттестации определяется локальными нормативными актами МГУ.

Целью ГИА является оценка степени достижения планируемых результатов освоения образовательной программы всех универсальных, общепрофессиональных, профессиональных и специализированных компетенций, отнесенных к тем видам профессиональной деятельности, на которые ориентирована образовательная программа «Управление образованием».

Структура государственной итоговой аттестации включает:

– государственный экзамен по направлению подготовки;

– защиту выпускной квалификационной работы.

Фонд оценочных средств для государственный итоговой аттестации является неотъемлемой частью нормативно-методического обеспечения системы оценки качества освоения обучающимися ОПОП высшего образования и обеспечивает повышение качества образовательного процесса. Фонд оценочных средств является приложением к программе государственной итоговой аттестации.

Программа ГИА представлена в Приложении 7.

5.7. Рабочая программа воспитания

Рабочая программа воспитания представляет собой документ, содержащий совокупность научно-обоснованных взглядов, принципов, приоритетных направлений формирования и развития системы воспитательной работы с обучающимися университета. Программа разработана на период реализации образовательной программы с учетом государственных требований к организации воспитательной работы в системе высшего образования, а также возможностей факультета и университета в формировании социокультурной среды, направленной на развитие интеллектуального, научного, творческого потенциала обучающихся, их социально и личностно значимых качеств и общественной активности.

Рабочая программа воспитания представлена в Приложении 8.

VI. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

6.1. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение образовательной программы

МГУ, реализующий данную основную профессиональную образовательную программу магистратуры, располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой магистратуры, оснащены оборудование и техническими средствами обучения, состав которых определен в рабочих программах дисциплин (модулей).

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечены доступом в электронную информационно-образовательную среду МГУ.

Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ), к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определен в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению (при необходимости).

Содержание высшего образования по ОПОП и условия организации образовательного процесса обучающихся с ограниченными возможностями здоровья определяются адаптированной ОПОП, а для инвалидов также в соответствии с индивидуальной программой реабилитации инвалида.

Образовательный процесс обучающихся с ограниченными возможностями здоровья осуществляется на основе ОПОП, адаптированных при необходимости для обучения указанных обучающихся.

Образовательный процесс инвалидов и обучающихся с ограниченными возможностями здоровья по ОПОП осуществляется Университетом с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.

Образовательный процесс обучающихся с ограниченными возможностями здоровья может быть организован как совместно с другими обучающимися, так и в отдельных группах.

Справка МТО представлена в ***Приложении 9.***

6.1. Кадровые условия реализации ОПОП ВО.

Реализация программы магистратуры обеспечивается педагогическими работниками МГУ, а также лицами, привлекаемыми к реализации программы магистратуры на иных условиях.

Квалификация педагогических работников отвечает квалификационным требованиям, указанным в ОС МГУ, квалификационных справочниках и профессиональных стандартах.

Сведения о кадровом обеспечении ОПОП представлены в ***Приложении 10.***

VII. МЕХАНИЗМ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПОДГОТОВКИ ОБУЧАЮЩИМИСЯ ПО ПРОГРАММЕ МАГИСТРАТУРЫ

Качество образовательной деятельности и подготовки обучающихся по программе магистратуры определяется системой внутренней и внешней оценки в соответствии с локальными нормативными актами МГУ.

В целях совершенствования программы магистратуры Университет при проведении регулярной внутренней оценки качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по программе магистратуры привлекает работодателей.

Внешняя оценка качества образовательной деятельности по программе магистратуры с целью подтверждения соответствия образовательной деятельности по программе магистратуры требованиям ФГОС ВО осуществлялась в рамках процедуры государственной аккредитации.

Разработчики ОПОП ВО 44.04.01 Педагогическое образование, направленность «Управление образованием»:

1. Гукаленко О.В. – научный руководитель программы «Управление образованием», заведующий кафедрой управления образовательными системами, доктор педагогических наук, академик РАО;
2. Тореева Т.А. – и. о. декана ФПО МГУ, доцент кафедры истории и философии образования, канд. филос. наук;
3. Панова Л.Д. – зам. декана по методической работе ФПО МГУ, канд. пед. наук, ст. преподаватель кафедры образовательных технологий

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

Таблица 1

Перечень профессиональных стандартов, соотнесенных с ОПОП ВО по направлению подготовки 44.04.01 «Педагогическое образование» (профиль «Управление образованием»)

№ п.п.	Код ПС	Наименование ПС	Реквизиты приказа Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации об утверждении	Дата и регистрационный номер Министерства юстиции Российской Федерации
01 Образование				
1	01.001	Педагог (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель)	18 октября 2013 года, № 544н	6 декабря 2013 года, № 30550
2	01.003	Педагог дополнительного образования детей и взрослых	22 сентября 2021 года № 652н	17 декабря 2021 года, № 66403
3	01.011	Руководитель образовательной организации (управление дошкольной образовательной организацией и общеобразовательной организацией)	19 апреля 2021 года № 250н	02 сентября 2021 года, № 64848

Таблица 2

Перечень обобщённых трудовых функций, имеющих отношение к профессиональной деятельности выпускника МГУ по направлению подготовки / специальности

01.01. Педагог (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель)

Обобщенные трудовые функции		**Трудовые функции**			**Трудовые действия**
Наименование	**Уровень квалификации**	**Наименование**	**Код**	**Уровень (подуровень) квалификации**	
Педагогическая деятельность по проектированию и реализации образовательного процесса в образовательных организациях дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования	**6**	Общепедагогическая функция. Обучение.	A/01.6	6	- Разработка и реализация программ учебных дисциплин в рамках основной общеобразовательной программы - Осуществление профессиональной деятельности в соответствии с требованиями федеральных государственных образовательных стандартов дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования - Участие в разработке и реализации программы развития образовательной организации в целях создания безопасной и комфортной образовательной среды - Планирование и проведение учебных занятий - Систематический анализ эффективности учебных занятий и подходов к обучению - Организация, осуществление контроля и оценки учебных достижений, текущих и итоговых результатов освоения основной образовательной программы обучающимися - Формирование универсальных учебных действий - Формирование навыков, связанных с информационно-коммуникационными технологиями (далее - ИКТ) - Формирование мотивации к обучению

					- Объективная оценка знаний обучающихся на основе тестирования и других методов контроля в соответствии с реальными учебными возможностями детей
		Воспитательная деятельность	A/02.6	6	- Регулирование поведения обучающихся для обеспечения безопасной образовательной среды - Реализация современных, в том числе интерактивных, форм и методов воспитательной работы, используя их как на занятии, так и во внеурочной деятельности - Постановка воспитательных целей, способствующих развитию обучающихся, независимо от их способностей и характера - Определение и принятие четких правил поведения обучающимися в соответствии с уставом образовательной организации и правилами внутреннего распорядка образовательной организации - Проектирование и реализация воспитательных программ - Реализация воспитательных возможностей различных видов деятельности ребенка (учебной, игровой, трудовой, спортивной, художественной и т.д.) - Проектирование ситуаций и событий, развивающих эмоционально-ценностную сферу ребенка (культуру переживаний и ценностные ориентации ребенка) - Помощь и поддержка в организации деятельности ученических органов самоуправления - Создание, поддержание уклада, атмосферы и традиций жизни образовательной организации - Развитие у обучающихся познавательной активности, самостоятельности, инициативы, творческих способностей, формирование гражданской позиции, способности к труду и жизни в условиях современного мира, формирование у обучающихся культуры здорового и безопасного образа жизни - Использование конструктивных воспитательных усилий родителей (законных представителей) обучающихся, помощь семье в решении вопросов воспитания ребенка
		Развивающая деятельность	A/03.6	6	- Выявление в ходе наблюдения поведенческих и личностных проблем обучающихся, связанных с особенностями их развития

					- Оценка параметров и проектирование психологически безопасной и комфортной образовательной среды, разработка программ профилактики различных форм насилия в школе - Применение инструментария и методов диагностики и оценки показателей уровня и динамики развития ребенка - Освоение и применение психолого-педагогических технологий (в том числе инклюзивных), необходимых для адресной работы с различными контингентами учащихся: одаренные дети, социально уязвимые дети, дети, попавшие в трудные жизненные ситуации, дети-мигранты, дети-сироты, дети с особыми образовательными потребностями (аутисты, дети с синдромом дефицита внимания и гиперактивностью и др.), дети с ограниченными возможностями здоровья, дети с девиациями поведения, дети с зависимостью - Оказание адресной помощи обучающимся - Взаимодействие с другими специалистами в рамках психолого-медико-педагогического консилиума - Разработка (совместно с другими специалистами) и реализация совместно с родителями (законными представителями) программ индивидуального развития ребенка - Освоение и адекватное применение специальных технологий и методов, позволяющих проводить коррекционно-развивающую работу - Развитие у обучающихся познавательной активности, самостоятельности, инициативы, творческих способностей, формирование гражданской позиции, способности к труду и жизни в условиях современного мира, формирование у обучающихся культуры здорового и безопасного образа жизни - Формирование и реализация программ развития универсальных учебных действий, образцов и ценностей социального поведения, навыков поведения в мире виртуальной реальности и социальных сетях, формирование толерантности и позитивных образцов поликультурного общения - Формирование системы регуляции поведения и деятельности обучающихся

01.02. Педагог дополнительного образования детей и взрослых

Обобщенные трудовые		Трудовые функции			Трудовые действия
Наименование	**Уровень квалификации**	**Наименование**	**Код**	**Уровень (подуровень) квалификации**	
Преподавание по дополнительным общеобразовательным программам	6	Организация деятельности обучающихся, направленной на освоение дополнительной общеобразовательной программы	A/01.6	6.1	- Набор на обучение по дополнительной общеразвивающей программе - Отбор для обучения по дополнительной предпрофессиональной программе (как правило, работа в составе комиссии) - Организация, в том числе стимулирование и мотивация, деятельности и общения обучающихся на учебных занятиях - Консультирование обучающихся и их родителей (законных представителей) по вопросам профессиональной ориентации и самоопределения (для преподавания по дополнительным предпрофессиональным программам) - Текущий контроль, помощь обучающимся в коррекции деятельности и поведения на занятиях - Разработка мероприятий по модернизации оснащения учебного помещения (кабинета, лаборатории, мастерской, студии, спортивного, танцевального зала), формирование его предметно- пространственной среды, обеспечивающей освоение образовательной программы
		Организация досуговой деятельности обучающихся в	A/02.6	6.1	- Планирование подготовки досуговых мероприятий - Организация подготовки досуговых мероприятий - Проведение досуговых мероприятий

		процессе реализации дополнительной общеобразовательной программы			
		Обеспечение взаимодействия с родителями (законными представителями) обучающихся, осваивающих дополнительную общеобразовательную программу, при решении задач обучения и воспитания	A/03.6	6.1	- Планирование взаимодействия с родителями (законными представителями) обучающихся - Проведение родительских собраний, индивидуальных и групповых встреч (консультаций) с родителями (законными представителями) обучающихся - Организация совместной деятельности детей и взрослых при проведении занятий и досуговых мероприятий - Обеспечение в рамках своих полномочий соблюдения прав ребенка, а также прав и ответственности родителей (законных представителей) за воспитание и развитие своих детей
		Педагогический контроль и оценка освоения дополнительной общеобразовательной программы	A/04.6	6.1	- Контроль и оценка освоения дополнительных общеобразовательных программ, в том числе в рамках установленных форм аттестации (при их наличии) - Контроль и оценка освоения дополнительных предпрофессиональных программ при проведении промежуточной и итоговой аттестации обучающихся (для преподавания по дополнительным предпрофессиональным программам в области искусств) - Анализ и интерпретация результатов педагогического контроля и оценки - Оценка изменений в уровне подготовленности обучающихся в процессе освоения дополнительной общеобразовательной программы
		Разработка программно-методического обеспечения	A/05.6	6.2	- Разработка дополнительных общеобразовательных программ (программ учебных курсов, дисциплин (модулей)) и учебно-методических материалов для их реализации - Определение педагогических целей и задач, планирование занятий

		реализации дополнительной общеобразовательной программы			и (или) циклов занятий, направленных на освоение избранного вида деятельности (области дополнительного образования) - Определение педагогических целей и задач, планирование досуговой деятельности, разработка планов (сценариев) досуговых мероприятий - Разработка системы оценки достижения планируемых результатов освоения дополнительных общеобразовательных программ - Ведение документации, обеспечивающей реализацию дополнительной общеобразовательной программы (программы учебного курса, дисциплины (модуля))
Организационно-методическое обеспечение реализации дополнительных общеобразовательных программ	6	Организация и проведение исследований рынка услуг дополнительного образования детей и взрослых	B/01.6	6.3	- Организация разработки и (или) разработка программ и инструментария изучения рынка услуг дополнительного образования детей и взрослых - Организация и (или) проведение изучения рынка услуг дополнительного образования детей и взрослых - Формирование предложений по определению перечня, содержания дополнительных образовательных программ, условий их реализации, продвижению услуг дополнительного образования, организации на основе изучения рынка услуг дополнительного образования детей и взрослых
		Организационно-педагогическое сопровождение методической деятельности педагогов дополнительного образования	B/02.6	6.3	- Проведение групповых и индивидуальных консультаций для педагогов дополнительного образования по разработке образовательных программ, оценочных средств, циклов занятий, досуговых мероприятий и других методических материалов - Контроль и оценка качества программно-методической документации - Организация экспертизы (рецензирования) и подготовки к утверждению программно-методической документации - Организация под руководством уполномоченного руководителя организации, осуществляющей образовательную деятельность, методической работы, в том числе деятельности методических объединений (кафедр) или иных аналогичных структур, обмена и распространения позитивного опыта профессиональной деятельности педагогов дополнительного образования

		Мониторинг и оценка качества реализации педагогическими работниками дополнительных общеобразовательных программ	B/03.6	6.3	- Посещение и анализ занятий и досуговых мероприятий, проводимых педагогическими работниками - Разработка рекомендаций по совершенствованию качества образовательного процесса - Организация дополнительного профессионального образования педагогических работников под руководством уполномоченного руководителя организации, осуществляющей образовательную деятельность
Организационно-педагогическое обеспечение реализации дополнительных общеобразовательных программ	6	Организация и проведение массовых досуговых мероприятий	C/01.6	6.2	- Планирование массовых досуговых мероприятий - Разработка сценариев досуговых мероприятий, в том числе конкурсов, олимпиад, соревнований, выставок - Осуществление документационного обеспечения проведения досуговых мероприятий - Планирование подготовки мероприятий - Организация подготовки мероприятий - Проведение массовых досуговых мероприятий - Анализ организации досуговой деятельности и отдельных мероприятий
		Организационно-педагогическое обеспечение развития социального партнерства и продвижения услуг дополнительного образования детей и взрослых	C/02.6	6.3	- Планирование, организация и проведение мероприятий для сохранения числа имеющихся обучающихся и привлечения новых обучающихся - Организация набора и комплектования групп обучающихся - Взаимодействие с органами власти, выполняющими функции учредителя, заинтересованными лицами и организациями, в том числе с социальными партнерами организации, осуществляющей образовательную деятельность, по вопросам развития дополнительного образования и проведения массовых досуговых мероприятий
		Организация дополнительного образования детей и взрослых по одному или нескольким направлениям	C/03.6	6.3	- Анализ внутренних и внешних (средовых) условий развития дополнительного образования в организации, осуществляющей образовательную деятельность - Разработка предложений по развитию дополнительного образования (направлению дополнительного образования) в организации, осуществляющей образовательную деятельность, и

		деятельности			представление их руководству организации - Координация и контроль работы педагогических работников и объединений обучающихся в организации, осуществляющей образовательную деятельность - Планирование и организация совместно с методистом методической работы и дополнительного профессионального образования по программам повышения квалификации педагогических работников организации, осуществляющей образовательную деятельность - Анализ процесса и результатов реализации дополнительных образовательных программ организацией, осуществляющей образовательную деятельность

01.011. Руководитель образовательной организации (управление дошкольной образовательной организацией и общеобразовательной организацией)

Обобщенные трудовые функции		**Трудовые функции**			**Трудовые действия**
Наименование	**Уровень квалификации**	**Наименование**	**Код**	**Уровень (подуровень) квалификации**	
Управление общеобразовательной организацией	7	Управление образовательной деятельностью общеобразовательной организации	B/01.7	7	- Планирование результатов реализации образовательных программ и осуществления образовательной деятельности образовательной организации - Организация разработки, корректировки и утверждения основных образовательных программ в соответствии с ФГОС ДО, Федеральным государственным образовательным стандартом начального общего образования (далее - ФГОС НОО), Федеральным государственным образовательным стандартом основного общего образования (далее -

					ФГОС ООО), Федеральным государственным образовательным стандартом среднего общего образования (далее - ФГОС СОО), Федеральным государственным образовательным стандартом начального общего образования обучающихся с ОВЗ с учетом примерных основных образовательных программ и примерных адаптированных основных общеобразовательных программ; дополнительных общеобразовательных программ и программ профессионального обучения - Управление деятельностью по реализации образовательных программ, в том числе в сетевой форме - Организация коррекционной работы и инклюзивного образования - Формирование системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов обучающихся, направленной на самоопределение, самообразование и профессиональную ориентацию - Контроль качества реализации образовательных программ, принятие управленческих решений по коррекции и улучшению организации образовательной деятельности - Руководство деятельностью по созданию условий социализации обучающихся и индивидуализации обучения - Управление формированием образовательной среды, в том числе цифровой образовательной среды - Руководство системой психолого-педагогического сопровождения обучающихся - Управление формированием и функционированием системы методического и организационно-педагогического обеспечения реализации образовательной деятельности - Организация просветительской и консультативной деятельности с обучающимися, родителями (законными представителями) и педагогическими работниками общеобразовательной организации - Организация работ по самообследованию общеобразовательной организации, внутришкольному контролю, обеспечению функционирования внутренней системы оценки качества образования, мониторингу образовательных результатов обучающихся

					- Организация реализации требований федеральных государственных образовательных стандартов к кадровым, финансово-экономическим, материально-техническим, психолого-педагогическим, информационно-методическим условиям реализации образовательных программ
		Администрирование деятельности общеобразовательной организации	B/02.7	7	- Руководство общеобразовательной организацией на основе принципов государственно-общественного управления, включая формирование и поддержку коллегиальных органов управления общеобразовательной организации с привлечением представителей участников образовательных отношений - Руководство разработкой, актуализацией и утверждением локальных нормативных актов общеобразовательной организации - Организация приема, перевода обучающихся в общеобразовательную организацию и их отчисления - Формирование и поддержка организационной культуры общеобразовательной организации - Планирование, координация и контроль деятельности структурных подразделений общеобразовательной организации - Руководство административной, финансовой и хозяйственной деятельностью в соответствии с учредительными документами общеобразовательной организации - Организация доступной и безопасной среды в общеобразовательной организации для обучающихся, родителей (законных представителей) и работников общеобразовательной организации - Обеспечение реализации кадровой политики, осуществление подбора и расстановки кадров в соответствии с уставом общеобразовательной организации - Управление деятельностью по привлечению и контролю использования финансовых ресурсов - Обеспечение комплексной безопасности общеобразовательной организации - Управление информационными ресурсами общеобразовательной организации, в том числе официальным сайтом общеобразовательной организации

					- Руководство деятельностью по созданию безопасных условий обучения и воспитания, организации питания обучающихся и работников, обеспечению охраны их здоровья и соответствия условий реализации образовательных программ установленным нормам и правилам - Руководство формированием отчетности о деятельности образовательной организации, анализ данных отчетов и коррекция на этой основе деятельности образовательной организации
		Управление развитием общеобразовательной организации	B/03.7	7	- Руководство развитием общеобразовательной организации с учетом правовых норм законодательства Российской Федерации, субъекта Российской Федерации, нормативных правовых актов муниципального района/городского округа Российской Федерации - Прогнозирование количественных и качественных параметров развития общеобразовательной организации с учетом социально-экономических, социокультурных и этнокультурных аспектов среды - Руководство разработкой программы развития общеобразовательной организации совместно с коллегиальными органами управления - Управление реализацией программы развития общеобразовательной организации, ее ресурсное обеспечение, координация деятельности участников образовательных отношений - Планирование образовательной, организационно-хозяйственной и финансово-экономической деятельности общеобразовательной организации в соответствии с учредительными документами общеобразовательной организации и программой развития общеобразовательной организации - Контроль и оценка результативности и эффективности реализации программы развития общеобразовательной организации - Обеспечение условий для разработки, апробации и внедрения образовательных инициатив и инноваций - Реализация государственной политики в сфере цифровой трансформации образовательной организации и развитие цифровой образовательной среды - Представление публичной отчетности о состоянии и перспективах

					развития общеобразовательной организации
		Управление взаимодействием общеобразовательной организации с участниками отношений в сфере образования и социальными партнерами	B/04.7	7	- Определение потребностей, направлений и ожидаемых результатов взаимодействия с участниками отношений в сфере образования и социальными партнерами - Определение форматов взаимодействия, в том числе сетевого взаимодействия - Организация взаимодействия общеобразовательной организации с участниками образовательных отношений, органами государственной власти, местного самоуправления, учредителем (собственником), общественными и другими организациями, представителями СМИ - Представление общеобразовательной организации во взаимодействии с органами государственной власти и органами местного самоуправления, в том числе надзорными органами - Представление общеобразовательной организации во взаимодействии с социальными партнерами, в том числе родителями (законными представителями) обучающихся, общественными организациями, другими образовательными и не образовательными организациями - Организация и координация социального партнерства с местным и бизнес-сообществами, организациями культуры, досуга и спорта, другими образовательными организациями по реализации образовательных и досугово-развивающих программ, мероприятий и событий - Формирование положительного имиджа общеобразовательной организации - Обеспечение административно-организационной поддержки взаимодействия работников общеобразовательной организации с родителями (законными представителями) - Контроль и оценка результатов взаимодействия с органами государственной власти, органами местного самоуправления, участниками отношений в сфере образования и социальными партнерами для его дальнейшего развития и совершенствования.

Примечание.

В связи с отменой профессионального стандарта 01.004 «Педагог профессионального обучения, профессионального образования и дополнительного профессионального образования» приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 26 декабря 2019 г. № 832н основанием для включения в ОПОП ПК-2 и ПК-3 в части научно-исследовательской деятельности в сфере образования послужил анализ рынка труда и консультации с работодателями.

4. Этапы формирования компетенций при освоении образовательной программы

4.1. Этапы формирования универсальных компетенций (УК) и элементы ОПОП ВО

Элементы образовательной программы	Периоды обучения (по семестрам)			
	1	2	3	4
Иностранный язык	+	+		
История и философия образования		+		
Информационные технологии и цифровые технологии в образовании	+			
Организационно-управленческая деятельность в сфере образования	+			
Проблемы и риски современного образования	+			
Инновационные процессы в образовании		+		
Педагогическое проектирование		+		
Методология педагогического исследования			+	
Современные методы психолого-педагогического исследования в образовании			+	
Модуль «Педагогика» (Интегративно-деятельностная педагогика)	+			
Практические занятия по русскому языку: синтаксис научной речи		+	+	
Психология	+	+		
Организационное поведение	+	+		
Мониторинг в системе управления образованием		+		
Экономика и финансирование системы образования		+		

Образовательный маркетинг			+	
Стратегическое управление	+	+	+	
Управление образованием: компаративистский анализ		+		
Ознакомительная практика				+
Педагогическая практика				+
Преддипломная практика				+
Научно-исследовательская работа	+	+	+	+

4.2. Этапы формирования общепрофессиональных компетенций (ОПК) выпускника и элементы ОПОП ВО

Элементы образовательной программы	**Периоды обучения (по семестрам)**			
	1	**2**	**3**	**4**
Иностранный язык	+	+		
История и философия образования		+		
Информационные технологии и цифровые технологии в образовании	+			
Организационно-управленческая деятельность в сфере образования	+			
Проблемы и риски современного образования	+			
Инновационные процессы в образовании		+		
Педагогическое проектирование		+		
Методология и технология обучения		+		
Современные методы психолого-педагогического исследования в образовании			+	
Модуль «Педагогика» (Интегративно-деятельностная педагогика)	+			
Практические занятия по русскому языку: синтаксис научной речи		+	+	
Психология	+	+		
Организационное поведение	+	+		
Мониторинг в системе управления образованием		+		
Экономика и финансирование системы образования		+		
Образовательный маркетинг			+	
Стратегическое управление	+	+	+	
Управление образованием: компаративистский анализ		+		
Ознакомительная практика				+
Педагогическая практика				+
Преддипломная практика				+
Научно-исследовательская работа	+	+	+	+

4.3. Этапы формирования профессиональных компетенций (ПК) выпускника и элементы ОПОП ВО

Элементы образовательной программы	Периоды обучения (по семестрам)			
	1	2	3	4
Информационные технологии и цифровые технологии в образовании	+			
Организационно-управленческая деятельность в сфере образования	+			
Педагогическое проектирование		+		
Методология и технология обучения		+		
Методология педагогического исследования			+	
Современные методы психолого-педагогического исследования в образовании			+	
Модуль «Педагогика» (Интегративно-деятельностная педагогика)	+			
Психология	+	+		
Организационное поведение	+	+		
Экономика и финансирование системы образования		+		
Стратегическое управление	+	+	+	
Управление образованием: компаративистский анализ		+		
Ознакомительная практика				+
Педагогическая практика				+
Преддипломная практика				+
Научно-исследовательская работа	+	+	+	+

4.4. Этапы формирования специализированных профессиональных компетенций (СПК) выпускника и элементы ОПОП ВО

Элементы образовательной программы	Периоды обучения (по семестрам)			
	1	2	3	4
Организационно-управленческая деятельность в сфере образования	+			
Психология	+	+		
Организационное поведение	+	+		
Мониторинг в системе управления		+		
Экономика и финансирование системы образования		+		
Образовательный маркетинг			+	
Стратегическое управление	+	+	+	
Ознакомительная практика				+
Педагогическая практика				+
Научно-исследовательская работа	+	+	+	+

5. Матрицы соответствия компетенций выпускников и элементов образовательной программы, их формирующих

5.1. Матрица соответствия универсальных компетенций выпускника и элементов образовательной программы, их формирующих

(исключены дисциплины, не участвующие в формировании УК)

Элементы образовательной программы	УК-1	УК-2	УК-3	УК-4	УК-5	УК-6	УК-7
Иностранный язык					+	+	
История и философия образования	+	+				+	
Информационные технологии и цифровые технологии в образовании					+		
Организационно-управленческая деятельность в сфере образования				+			
Проблемы и риски современного образования			+				
Инновационные процессы в образовании			+				
Педагогическое проектирование			+				
Методология педагогического исследования	+						
Современные методы психолого-педагогического исследования в образовании	+						
Модуль «Педагогика» (Интегративно-деятельностная педагогика)	+	+					+
Практические занятия по русскому языку: синтаксис научной речи				+	+		
Психология				+			+
Организационное поведение				+			
Мониторинг в системе управления образованием			+				
Экономика и финансирование системы образования	+		+				
Образовательный маркетинг						+	
Стратегическое управление			+	+			
Управление образованием: компаративистский анализ	+					+	
Ознакомительная практика	+				+	+	+
Педагогическая практика	+	+	+	+	+	+	
Преддипломная практика	+		+	+	+	+	+
Научно-исследовательская работа	+	+	+	+	+	+	+

5.2. Матрица соответствия общепрофессиональных компетенций выпускника и элементов образовательной программы, их формирующих

(исключены дисциплины, не участвующие в формировании ОПК)

Элементы образовательной программы	ОПК-1	ОПК-2	ОПК-3	ОПК-4	ОПК-5	ОПК-6
Иностранный язык				+		
История и философия образования				+		
Информационные технологии и цифровые технологии в образовании		+			+	
Организационно-управленческая деятельность в сфере образования	+					
Проблемы и риски современного образования			+			+
Инновационные процессы в образовании						+
Педагогическое проектирование		+			+	+
Методология и технология обучения		+	+		+	+
Современные методы психолого-педагогического исследования в образовании			+		+	
Модуль «Педагогика» (Интегративно-деятельностная педагогика)		+			+	
Практические занятия по русскому языку: синтаксис научной речи					+	
Психология			+	+		+
Организационное поведение	+					
Мониторинг в системе управления образованием					+	
Экономика и финансирование системы образования	+					
Образовательный маркетинг	+	+				
Стратегическое управление	+					
Ознакомительная практика	+	+	+	+	+	
Педагогическая практика	+	+	+	+	+	+
Преддипломная практика	+		+	+	+	+
Научно-исследовательская работа						+

5.3. Матрица соответствия профессиональных компетенций выпускника и элементов образовательной программы, их формирующих

Элементы образовательной программы	ПК-1	ПК-2	ПК-3	ПК-4	ПК-5
Информационные технологии и цифровые технологии в образовании	+				
Организационно-управленческая деятельность в сфере образования				+	+
Педагогическое проектирование	+	+	+		
Методология и технология обучения	+				
Методология педагогического исследования		+	+		
Современные методы психолого-педагогического исследования в образовании		+	+		
Модуль «Педагогика» (Интегративно-деятельностная педагогика)	+	+	+		
Психология	+			+	+
Организационное поведение				+	+
Экономика и финансирование системы образования				+	
Управление образованием: компаративистский анализ	+			+	+
Ознакомительная практика	+	+	+	+	
Педагогическая практика	+	+	+	+	+
Преддипломная практика			+		
Научно-исследовательская работа		+	+		

5.4. Матрица соответствия специализированных профессиональных компетенций выпускника и элементов образовательной программы, их формирующих (исключены дисциплины, не участвующие в формировании СПК)

Элементы образовательной программы	СПК-1	СПК-2	СПК-3
Организационно-управленческая деятельность в сфере образования	+		
Психология		+	+
Организационное поведение	+		+
Мониторинг в системе управления образованием	+		
Экономика и финансирование системы образования	+	+	+
Образовательный маркетинг	+	+	
Стратегическое управление	+	+	+
Ознакомительная практика	+		
Педагогическая практика	+	+	+
Научно-исследовательская работа	+		